



# CONTABILIDADE

*em ponta*

## A IMPLANTAÇÃO DE UM DEPARTAMENTO CONTÁBIL INTEGRADO – CONTROLADORIA

Anderson Pereira de Souza<sup>1</sup>

A saga de controlar as informações sempre foi e ainda é uma constante em qualquer empresa. Os contadores de plantão que o digam. Quando um empreendedor inicia um negócio, geralmente o mesmo é o “controller” de tudo; ele compra, armazena, produz, vende, paga, recebe e tudo mais. E quando o desempenho do negócio começa a evoluir, a necessidade de controlar passa a ser algo que se torna essencial. O sentimento de perder o controle é um dos inimigos mais silenciosos que um empreendedor tem, podendo levá-lo à derrocada empresarial. E isso é muito doloroso para aquele que tem boas ideias e muitas vezes nenhum “tino” para o negócio. Administrar nossos próprios recursos já é difícil e, piora quando temos que fazê-lo com o patrimônio alheio. Os controles nada mais são do que ferramentas que contribuem para que a operação tenha maior eficiência e eficácia. É muito lindo na teoria e arduamente trabalhoso na prática.

O desenvolvimento de uma empresa, muitas vezes, exige que a mesma descentralize suas operações, o que facilitaria os meios de controle, o estabelecimento de rotinas internas, definição de responsabilidades, segregação de funções entre outros. A controladoria tem este perfil: descentralizador, dinâmico, funcional e operacional.

A Contabilidade está diretamente relacionada aos meios de controle, pois, sabe-se que a mesma estuda, registra e controla os fatos que afetam o patrimônio, exercendo suas duas funções: administrativa e econômica. Isso se dá com a finalidade de fornecer informações úteis ao processo decisório, seja para usuários internos ou externos, por meio do uso de suas imprescindíveis técnicas: escriturar;

---

<sup>1</sup> Possui graduação em Ciências Contábeis pela Faculdade Católica de Administração e Economia FAE, especialização em Controladoria e Finanças pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná PUCPR e Metodologia do Ensino Superior pelas Faculdades Integradas Santa Cruz de Curitiba. Tem vasta experiência profissional na área de contabilidade societária e controladoria, atuando como “Controller” na indústria. Possui larga experiência acadêmica em assuntos relacionados às Ciências Sociais Aplicadas, atuando principalmente nos seguintes temas: Contabilidade Comercial, Contabilidade Avançada, Auditoria, Controladoria e Contabilidade para concursos públicos.

demonstrar; analisar e auditar.

Muitas empresas optam por centralizar suas operações, e, na contra-mão disso, descentralizar a geração das informações. Cabe, então, à controladoria “integrar” essas informações produzidas pelas diversas áreas de atuação. No caso de implantação desse setor, diversos pontos devem ser observados, tais como: as funções do setor, implantação do setor e profissionais envolvidos.

### **Funções do Departamento Contábil ou “Controladoria”**

Entre as diversas funções desse importante setor, podemos elencar algumas atribuições que são essenciais, tais como:

**Aspectos Legais:** Constituição e Contratos, Alvará de licença municipal, Alvará de vigilância sanitária, Vistoria dos bombeiros; Certidões, Alvará Ambiental, Registro na Junta Comercial, Cadastros Federal e Estadual.

**Aspectos Fiscais:** Apuração de tributos federais, estaduais e municipais; Escrituração dos Livros Fiscais; Regularização de débitos federais, estaduais e municipais; Informações Fiscais das Receitas Federal e Estadual; Informações Fiscais do Município; Obrigações Acessórias Federais, Estaduais e Municipais; Revisão e planejamento tributário.

**Aspectos de RH:** Seleção e recrutamento, Registro de Empregados, Rescisões Contratuais, Gratificação Natalina e Férias, Treinamentos, Reciclagem.

**Assuntos Sindicais:** Legislação Previdenciária, Legislação Trabalhista, Fiscalização Previdenciária e Trabalhista, Obrigações Acessórias no âmbito Trabalhista.

**Aspectos Patrimoniais:** Controle de bens imobilizados, Controle CIAP para créditos tributários, Controle de depreciações e amortizações, Teste de recuperabilidade de valor “impairment”, Baixas e aquisições, Obsolescência.

**Aspectos Financeiros:** Controle de caixa; Controle de contas a receber; Controle de contas a pagar; Movimentação financeira / bancária; Descontos de títulos; Políticas de segregação de funções, rotinas, responsabilidades e controles internos; Conciliação bancária.

**Aspectos de Custos:** Volume de produção, Levantamento dos gastos fixos e variáveis, Levantamento dos gastos diretos e indiretos, Controle extrapatrimonial dos custos de produção, Adoção do método de custeio de acordo com o sistema de custeio utilizado pela empresa, Verificação da MC e PE, Rateios de custos por

produtos ou áreas, Integração com a contabilidade financeira.

**Aspectos Contábeis:** Implantação de Plano de Contas adequado, Escrituração Contábil em Geral, Elaboração dos Livros Contábeis, Conciliações das contas contábeis e balancetes mensais, Elaboração das Demonstrações Contábeis, Elaboração e avaliação de relatórios gerenciais, Análise e avaliação dos indicadores de desempenho.

### **Implantando o setor**

É de fundamental importância que os profissionais dessa área sejam devidamente qualificados. Seus conhecimentos são requisitos primordiais para que o setor atinja seus objetivos, os quais são:

- Promover a eficácia organizacional;
- Promover a integração entre as áreas de atuação;
- Viabilizar a gestão econômica.

O profissional deve ter: Registro ativo no CRC (no caso de contador), Aprovação na seleção e recrutamento, Capacitação técnica devidamente avaliada, Análise da vida pregressa.

Sistemas de informações: O uso dos sistemas de informações deve atender às necessidades para tomadas de decisão, utilizando rede de computadores disponível, que seja compatível com o modelo de gestão, que atenda às necessidades dos gestores e que integre entre as áreas de atuação com adequada parametrização do sistema.

### **Características e Perfil do Profissional**

- Gestor de informações.
- Conhecimento amplo, compreendendo as normas internacionais de contabilidade, legislação fiscal, comercial e correlatas.
- Capacidade de se expressar de forma clara e objetiva, ótima redação, domínio de TI.
- Conhecer e utilizar-se de relações humanas, além de técnicas de administração.
- Ético e inovador, adaptando-se, pois, mudanças fazem parte do cenário empresarial e corporativo.

### **Responsabilidades**

O **Controller** é responsável pelas seguintes áreas, entre outras:

- Coordenação de esforços visando à sinergia das ações;
- Participação ativa do processo de planejamento;
- Interação e apoio às áreas operacionais;
- Indução às melhores decisões para a empresa como um todo;
- Credibilidade, persuasão e motivação;
- Contabilidade geral;
- Contabilidade de custos;
- Contabilidade fiscal;
- Controle patrimonial;
- Planejamento: elaboração de orçamentos, acompanhamentos da execução orçamentária, análise de custos, análise de balanços, interpretação das tendências e perspectivas econômicas, sugestão de preços, estudo de mercado, balanços projetados, tabelas estatísticas;
- Finanças: planejamento financeiro, fluxo de caixa;
- TI: implantação e parametrização de sistemas integrados;
- Auditoria Interna: correta aplicação dos controles internos;
- O&M: desenvolvimento, implantação e aperfeiçoamento dos controles internos, planos de formulários, sistemas de comunicação formal, definição de normas e procedimentos internos.

Nessa perspectiva, vemos que, a necessidade de controlar as informações produzidas por um ente contábil exige uma profunda atuação desse setor, e sua implantação e implementação é igualmente trabalhosa. Sabemos que o exposto não contempla toda gama de informações e detalhes que, em outras oportunidades, poderemos trabalhar com maior profundidade. Grandes empresas que se utilizam dessa ferramenta conseguem obter melhores resultados (no que diz respeito à informação) em relação àquelas que mantêm essas informações no ambiente externo de seu domínio.

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- CATELLI, Armando. **Controladoria: um enfoque do GECON**. 1ª Ed. São Paulo: Atlas, 1999.
- PADOVEZE, Clóvis Luis. **Controladoria estratégica e operacional: conceitos, estrutura, aplicação**. 1ª. Ed. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2003.
- CREPALDI, Silvio Aparecido. **Contabilidade Gerencial: Teoria e Prática**. São Paulo: Atlas, 1998.
- BIO. Sergio Rodrigues. **Sistemas de Informações**. São Paulo: Atlas, 1985.
- RIBEIRO, Osni Moura. **Contabilidade Comercial Fácil**. São Paulo: 15ª Ed. Saraiva, 2009.
- MARION, José Carlos. **Contabilidade Empresarial**. 15 ed. São Paulo: Atlas, 2009.

“O informativo **CONTABILIDADE EM PAUTA** é um espaço destinado a divulgação das idéias e produção acadêmicas dos professores, alunos e ex-alunos do Curso de Ciências Contábeis das Faculdades Integradas Santa Cruz de Curitiba. Cada artigo, ou opinião, é de responsabilidade dos autores e as ideias nele inseridos, não necessariamente, refletem o pensamento do curso. O objetivo deste espaço é fomentar debates sobre assuntos relacionados a contabilidade e finanças.”